

令和4年度

事業計画書  
収支予算書

公益財団法人厚木市文化振興財団

# 目 次

## ● 令和4年度事業計画書

I	基本方針	・・・・・・・・・・・・・・・・	1 頁
II	事業活動方針	・・・・・・・・・・・・・・・・	1 頁
III	事業内容	・・・・・・・・・・・・・・・・	2～5 頁
	1	市民文化の創造及び育成 (定款第4条第1項第1号)	
	2	市民文化の普及及び振興 (定款第4条第1項第2号)	
	3	芸術文化の鑑賞機会の提供 (定款第4条第1項第3号)	
	4	文化情報の収集及び提供 (定款第4条第1項第4号)	
	5	芸術文化振興に関する調査研究 (定款第4条第1項第5号)	
	6	芸術文化振興のための国際交流 (定款第4条第1項第6号)	
	7	文化施設の管理運営 (定款第4条第1項第7号)	
	8	その他芸術文化の振興を図るために必要な事業 (定款第4条第1項第8号)	

## ● 令和4年度収支予算書

令和4年度	収支予算書	・・・・・・・・・・・・・・・・	7～10 頁
令和4年度	収支予算書 (正味財産増減計算ベース)		
令和4年度	収支予算書 (正味財産増減計算ベース) 内訳表		

# 令和4年度 事業計画書

(令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)

## I 基本方針

芸術文化は、人間の感性を豊かにする知的かつ創造的な活動であり、心豊かな生活の支えとなるものです。

厚木文化振興財団では、鑑賞や参加・体験などを通して、誰もが気軽に文化芸術に触れる機会を提供し、市民の自発的活動を促進します。厚木市の芸術文化創造の核となる環境づくりや次世代を担う子どもたち、障がい者の芸術文化活動にも積極的に取り組み、市民の芸術活動の支援、人材育成の推進及び教育活動への貢献などにより、特色ある厚木の芸術文化の発信に努めます。

また、厳しい財政状況の中にあっても、公益財団法人として更なる公益性を発揮するため、長期的な視点に立った組織体制の構築や効率的な予算執行に積極的に取り組んでまいります。

## II 事業活動方針

市民・劇団・劇場の三者協働による創造発信事業である、舞台公演事業「厚木シアタープロジェクト」については、昨今の社会情勢を見極め、内容の見直しを行いながら慎重に進めてまいります。

文化芸術活動の拠点である文化会館を中心に、市民が質の高い芸術文化に親しむ機会を提供するとともに、新たな芸術家の発掘や市民の創造性を引き出す、市民参加型の創造育成事業を実施するなど、幅広い年代の市民が楽しめる事業を進めてまいります。

運営面では、第6期2年目となる文化会館の指定管理者として、利用者の視点に立った「安心・安全・快適」な管理運営、市民利用者の利用機会の妨げにならない施設利用とのバランスを考慮した事業計画及び新たなライフスタイルや多様化するニーズに応じたサービスを提供し、利用者満足度の向上に努めます。

また、障がいを持った方と健常者が、障がいのあるなしに関わらず相互に対等な関係を保ち、文化芸術的活動を支援します。市内福祉施設等と連携し、障がい者に対する理解を深め、あらゆる方の社会参加の機会を創出し、文化芸術を通じソーシャルインクルージョン(社会的包摂)実現へ向けた運営を行います。

※ソーシャル・インクルージョンとは、

社会的に弱い立場にある人々も含め、ひとりひとりを排除や摩擦、孤独や孤立から援護し、社会(地域社会)の一員として取り込み、誰も排除されず、全員が社会に参画する機会を持つことを意味する。

### Ⅲ 事業内容

#### 1 市民文化の創造及び育成に関する事業(定款第4条第1第1号)

演劇や音楽を通じ、劇場自らが創造・発信する事業として、「厚木シアタープロジェクト事業」の他、劇場の枠を超えた新たな手法による文化芸術の創造に努めてまいります。

##### (ア) 創造事業

開催日	事業名・公演名	会場	備考
6月4日(土) 6月5日(日)	厚木シアタープロジェクト 劇団扉座公演 「 <sup>こころがよい</sup> 神遊 馬琴と崋山(仮)」	小ホール	脚本・演出：横内謙介 出演：劇団扉座
12月10日(土) 12月11日(日)	厚木シアタープロジェクト 劇団扉座公演 「未定」	小ホール	脚本・演出：横内謙介 出演：劇団扉座

##### (イ) 育成事業

開催日	事業名・公演名	会場	備考
調整中	厚木シアタープロジェクト 劇団扉座による 演劇体験レッスン(仮称)	展示室	

##### (ウ) その他

開催日	事業名・公演名	会場	備考
調整中	青空ピアノ	調整中	

## 2 市民文化の普及及び振興に関する事業(定款第4条第1項第2号)

市民自らが運営するコンサートの開催や、文化会館以外の市内施設を使用したアウトリーチ事業の開催など、誰もが気軽に参加できる事業を実施する事で、子どもから大人までが文化芸術に日常的に触れる機会を創出し、市民文化の普及振興を図ります。

### (ア) 音楽、舞台公演

開催日	事業名・公演名	会場	備考
5月8日 (日)	厚木ジャズ祭2022	大ホール	出演:ビッグバンド6団体
調整中	クラシックコンサート	小ホール	出演者:調整中 未就学児から大人まで対象

### (イ) アウトリーチ事業

開催日	事業名・公演名	会場	備考
未定	アウトリーチ事業	市内各施設	出演者:調整中

### (ウ) 体験事業

開催日	事業名・公演名	会場	備考
調整中	スタインウェイを弾いてみよう!	大・小ホール	申込制

### 3 芸術文化の鑑賞機会の提供に関する事業(定款第4条第1項第3号)

音楽、演劇、伝統芸能の公演や美術展を開催し、優れた芸術文化の鑑賞機会を広く市民に提供します。

#### (ア) 音楽、舞台公演

開催日	事業名・公演名	会場	備考
5月14日(土)	鼓童	大ホール	
7月18日 (月・祝)	硬派弦楽アンサンブル 石田組 ツアー 2022/2023	大ホール	神奈川フィルの首席ソロ・コンサートマスター率いるアンサンブル
7月31日(日)	令和4年度 松竹歌舞伎舞踊公演	大ホール	中村芝翫ほか
2023年 2月23日 (木・祝)	あつぎ寄席	小ホール	出演者：調整中
2023年 3月19日(日)	あつぎ寄席	小ホール	出演者：調整中
2023年 3月12日(日)	NHK交響楽団 厚木公演	大ホール	出演者：調整中

#### (イ) 美術展

開催日	事業名・公演名	会場	備考
10月	第57回神奈川県美術展 厚木巡回展	展示室	全入賞作品と一部の入選作品を展示

#### (ウ) 共催事業

開催日	事業名・公演名	会場	備考
調整中	ポップスコンサート	大ホール	
調整中	子ども向けコンサート	大ホール	

#### 4 文化情報の収集及び提供に関する事業(定款第4条第1項第4号)

市民の芸術文化活動への支援を図るため、情報誌、インターネットなどにより、芸術文化に関する情報の収集に努めるとともに、催物情報及び芸術文化情報を市民に定期的に提供します。

- (1)文化会館スケジュールの発行(毎月1回)
- (2)文化振興財団ニュース「ぶんか情報館」の発行(年6回)
- (3)ホームページやSNS(twitter, Facebook)を活用し、芸術文化に関する情報収集や公演情報、財団情報などの提供

#### 5 芸術文化振興に関する調査研究に関する事業(定款第4条第1項第5号)

事業計画の参考とするため、先進的な取り組みを行う劇場等への視察を積極的に行います。また市民ニーズの集約及び分析を目的とした自主事業に関する利用者アンケートを実施いたします。

#### 6 芸術文化振興のための国際交流に関する事業(定款第4条第1項第6号)

※隔年実施の計画であるため、本年度の実施予定はありません。

#### 7 文化施設の管理運営(定款第4条第1項第7号)

厚木市文化会館の指定管理者として、最良の状態で、安全かつ快適に御利用いただけるよう、施設の適切な管理運営に努めます。

近年激しさを増す災害に備え、文化会館で災害に遭遇した際の対応について周知を図るなど、利用者(主催者)の防災意識を啓発し、文化会館に従事する職員と利用者とは、協働して安全を確保する「共助」の体制の構築を目指します。

職員については、接遇研修はもとより、休館日を利用した防災訓練、厚木市が実施する事務研修への参加、アートマネジメントに関する外部講師の派遣(受入れ)など、常に資質の向上に努めるとともに、先進的な施設への視察等を実施し、情報の収集を図ります。

- (1)年2回の防災訓練の実施(9月、3月) ※令和3年度は3回(11月)
- (2)年3回の県央施設連絡協議会への出席と情報交換
- (3)休館日を利用した職員全員研修(1月)

#### 8 その他芸術文化の振興を図るため必要な事業(定款第4条第1項第8号)

- (1)令和5年に控えている施設改修工事期間中の実施事業に関して検討します。
- (2)文化会館の有料会員制度「友の会」については、工事期間中に会員が得られるメリットを模索し、一時休止を含み検討します。
- (3)地域で活動している個人や団体、施設利用者、市内公共施設、学校、地元企業等との連携拠点として、地域ネットワーク・コミュニティ形成研究に取り組みます。

令和4年度 収支予算書（正味財産増減計算ベース）

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

（単位：円）

科 目	当年度	前年度	増 減
<b>I 一般正味財産増減の部</b>			
<b>i. 経常増減の部</b>			
<b>1. 経常収益</b>			
<b>(1) 基本財産運用収益</b>	<b>1,769,000</b>	<b>1,769,000</b>	<b>0</b>
基本財産受取利息	1,769,000	1,769,000	0
<b>(2) 事業収益</b>	<b>69,672,000</b>	<b>65,376,000</b>	<b>4,296,000</b>
市民文化創造事業収益	4,666,000	4,966,000	△ 300,000
市民文化普及事業収益	248,000	548,000	△ 300,000
芸術文化鑑賞事業収益	24,600,000	24,680,000	△ 80,000
文化情報提供事業収益	250,000	250,000	0
友の会事業収益	100,000	100,000	0
施設管理運営収益	39,808,000	34,832,000	4,976,000
<b>(3) 管理運営収益</b>	<b>160,745,000</b>	<b>161,303,000</b>	<b>△ 558,000</b>
指定管理料収益	160,745,000	161,303,000	△ 558,000
<b>(4) 受取補助金等</b>	<b>95,775,000</b>	<b>95,000,000</b>	<b>775,000</b>
市文化事業補助金	20,000,000	20,000,000	0
市財団管理補助金	75,775,000	75,000,000	775,000
<b>(5) 受取寄付金</b>	<b>100,000</b>	<b>100,000</b>	<b>0</b>
受取寄付金	100,000	100,000	0
<b>(6) 雑収益</b>	<b>653,000</b>	<b>650,000</b>	<b>3,000</b>
受取利息収益	3,000	3,000	0
雑収益	250,000	247,000	3,000
委託チケット販売手数料収益	400,000	400,000	0
<b>経常収益計</b>	<b>328,714,000</b>	<b>324,198,000</b>	<b>4,516,000</b>
<b>2. 経常費用</b>			
<b>(1) 事業費</b>	<b>303,131,789</b>	<b>302,630,672</b>	<b>501,117</b>
役員報酬	3,084,000	3,313,200	△ 229,200
給与手当	29,352,540	31,580,220	△ 2,227,680
福利厚生費	6,691,608	6,947,934	△ 256,326
賃金	13,839,000	14,874,000	△ 1,035,000
諸謝金	700,000	3,200,000	△ 2,500,000
旅費交通費	360,860	877,500	△ 516,640
光熱水料費	35,856,000	37,848,000	△ 1,992,000
減価償却費	182,807	215,925	△ 33,118
消耗品費	4,203,000	2,813,000	1,390,000
消耗什器備品費	10,000	10,000	0
燃料費	29,880	29,880	0
会議費	10,000	0	10,000
印刷製本費	1,470,000	850,000	620,000
通信運搬費	1,438,760	1,307,244	131,516
手数料	1,447,000	1,295,000	152,000
保険料	126,000	126,000	0
委託費	48,065,200	44,646,400	3,418,800
施設運営委託費	145,200,864	141,853,308	3,347,556
使用料及び賃借料	4,598,332	3,874,556	723,776
修繕費	2,700,000	2,357,000	343,000
廃棄物処理費	438,240	438,240	0
租税公課	1,421,722	1,317,289	104,433
負担金	5,976	5,976	0
広告宣伝費	1,890,000	2,840,000	△ 950,000
雑費	10,000	10,000	0



<b>(2) 管理費</b>	<b>29,268,561</b>	<b>22,787,229</b>	<b>6,481,332</b>
役員報酬	2,056,000	2,208,800	△ 152,800
給与手当	11,757,460	12,649,780	△ 892,320
福利厚生費	2,680,392	2,783,066	△ 102,674
旅費交通費	1,140	500	640
光熱水料費	144,000	152,000	△ 8,000
減価償却費	3,543	3,976	△ 433
消耗品費	670,000	197,000	473,000
消耗什器備品費	10,000	10,000	0
会議費	10,000	10,000	0
印刷製本費	35,000	30,000	5,000
通信運搬費	2,840	2,256	584
手数料	2,674,000	970,000	1,704,000
保険料	3,092,000	2,844,000	248,000
委託費	24,400	23,600	800
業務委託費	5,000,000	0	5,000,000
施設運営委託費	583,136	569,692	13,444
使用料及び賃借料	15,668	13,444	2,224
修繕費	10,000	8,000	2,000
廃棄物処理費	1,760	1,760	0
燃料費	15,120	30,120	△ 15,000
租税公課	142,078	79,211	62,867
負担金	230,024	90,024	140,000
研修費	100,000	100,000	0
雑費	10,000	10,000	0
<b>経常費用計</b>	<b>332,400,350</b>	<b>325,417,901</b>	<b>6,982,449</b>
<b>当期経常増減額</b>	<b>△ 3,686,350</b>	<b>△ 1,219,901</b>	<b>△ 2,466,449</b>
<b>ii. 経常外増減の部</b>			
<b>1. 経常外収益</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>経常外収益計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2. 経常外費用</b>			
<b>経常外費用計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>当期経常外増減額</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>一般正味財産期首残高</b>	<b>292,754,796</b>	<b>293,974,697</b>	<b>△ 1,219,901</b>
<b>一般正味財産期末残高</b>	<b>289,068,446</b>	<b>292,754,796</b>	<b>△ 3,686,350</b>
<b>II 指定正味財産増減の部</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>当期指定正味財産増減額</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>指定正味財産期首残高</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>指定正味財産期末残高</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III 正味財産期末残高</b>	<b>289,068,446</b>	<b>292,754,796</b>	<b>△ 3,686,350</b>

令和4年度 収支予算書(正味財産増減計算ベース)内訳表

(令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)

(単位:円)

科目	公益目的事業会計			収益事業等会計		法人会計	内部取引 消去	合計
	公1	公2	共通	収1				
	市民文化創造事業	文化施設の管理運営		貸館に係る収益事業部分				
<b>I 一般正味財産増減の部</b>								
<b>ⅰ 経常増減の部</b>								
<b>1 経常収益</b>								
<b>(1) 基本財産運用益</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,769,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,769,000</b>
基本財産受取利息	0	0	1,769,000	0	0	0	0	1,769,000
<b>(2) 事業収益</b>	<b>32,172,864</b>	<b>26,989,824</b>	<b>0</b>	<b>10,350,080</b>	<b>159,232</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>69,672,000</b>
市民文化創造事業収益	4,666,000	0	0	0	0	0	0	4,666,000
市民文化普及事業収益	248,000	0	0	0	0	0	0	248,000
芸術文化鑑賞事業収益	24,600,000	0	0	0	0	0	0	24,600,000
文化情報提供事業収益	250,000	0	0	0	0	0	0	250,000
友の会事業収益	100,000	0	0	0	0	0	0	100,000
施設管理運営収益	2,308,864	26,989,824	0	10,350,080	159,232	0	0	39,808,000
<b>(3) 管理運営収益</b>	<b>9,323,210</b>	<b>108,985,110</b>	<b>0</b>	<b>41,793,700</b>	<b>642,980</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>160,745,000</b>
指定管理料収益	9,323,210	108,985,110	0	41,793,700	642,980	0	0	160,745,000
<b>(4) 受取補助金等</b>	<b>38,924,540</b>	<b>20,343,881</b>	<b>0</b>	<b>8,042,930</b>	<b>28,463,649</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>95,775,000</b>
市文化事業補助金	20,000,000	0	0	0	0	0	0	20,000,000
市財団管理補助金	18,924,540	20,343,881	0	8,042,930	28,463,649	0	0	75,775,000
<b>(5) 受取寄付金</b>	<b>100,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100,000</b>
受取寄付金	100,000	0	0	0	0	0	0	100,000
<b>(6) 雑収益</b>	<b>400,300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>250,000</b>	<b>2,700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>653,000</b>
受取利息収益	300	0	0	0	2,700	0	0	3,000
雑収益	0	0	0	250,000	0	0	0	250,000
委託チケット販売手数料収益	400,000	0	0	0	0	0	0	400,000
<b>経常収益計</b>	<b>80,920,914</b>	<b>156,318,815</b>	<b>1,769,000</b>	<b>60,436,710</b>	<b>29,268,561</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>328,714,000</b>
<b>2 経常費用</b>								
<b>(1) 事業費</b>	<b>84,935,944</b>	<b>158,737,388</b>	<b>0</b>	<b>59,458,457</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>303,131,789</b>
役員報酬	3,084,000	0	0	0	0	0	0	3,084,000
給料手当	11,757,460	12,620,770	0	4,974,310	0	0	0	29,352,540
福利厚生費	2,680,392	2,877,204	0	1,134,012	0	0	0	6,691,608
賃金	5,851,618	6,909,500	0	1,077,882	0	0	0	13,839,000
諸謝金	700,000	0	0	0	0	0	0	700,000
旅費交通費	134,000	164,160	0	62,700	0	0	0	360,860
光熱水料費	2,088,000	24,408,000	0	9,360,000	0	0	0	35,856,000
減価償却費	74,944	77,976	0	29,887	0	0	0	182,807
消耗品費	703,000	2,530,500	0	969,500	0	0	0	4,203,000
消耗什器備品費	10,000	0	0	0	0	0	0	10,000
燃料費	1,740	20,340	0	7,800	0	0	0	29,880
会議費	10,000	0	0	0	0	0	0	10,000
印刷製本費	1,420,000	36,150	0	13,850	0	0	0	1,470,000
通信運搬費	772,780	481,380	0	184,600	0	0	0	1,438,760
手数料	1,187,000	187,980	0	72,020	0	0	0	1,447,000
保険料	20,000	76,638	0	29,362	0	0	0	126,000
委託費	42,343,400	4,135,800	0	1,586,000	0	0	0	48,065,200
施設運営委託費	8,455,472	98,841,552	0	37,903,840	0	0	0	145,200,864
使用料及び賃借料	924,186	2,655,726	0	1,018,420	0	0	0	4,598,332
修繕費	355,000	1,695,000	0	650,000	0	0	0	2,700,000
廃棄物手数料	25,520	298,320	0	114,400	0	0	0	438,240
租税公課	437,084	716,324	0	268,314	0	0	0	1,421,722
負担金	348	4,068	0	1,560	0	0	0	5,976
広告宣伝費	1,890,000	0	0	0	0	0	0	1,890,000
雑費	10,000	0	0	0	0	0	0	10,000
<b>(2) 管理費</b>					<b>29,268,561</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>29,268,561</b>
役員報酬					2,056,000	0	0	2,056,000
給料手当					11,757,460	0	0	11,757,460
福利厚生費					2,680,392	0	0	2,680,392
旅費交通費					1,140	0	0	1,140
光熱水料費					144,000	0	0	144,000
減価償却費					3,543	0	0	3,543
消耗品費					670,000	0	0	670,000
消耗什器備品費					10,000	0	0	10,000
会議費					10,000	0	0	10,000

印刷製本費					35,000	0	35,000
通信運搬費					2,840	0	2,840
手数料					2,674,000	0	2,674,000
保険料					3,092,000	0	3,092,000
委託費					24,400	0	24,400
業務委託費					5,000,000	0	5,000,000
施設運営委託費					583,136	0	583,136
使用料及び賃借料					15,668	0	15,668
修繕費					10,000	0	10,000
廃棄物手数料					1,760	0	1,760
燃料費					15,120	0	15,120
租税公課					142,078	0	142,078
負担金					230,024	0	230,024
研修費					100,000	0	100,000
雑費					10,000	0	10,000
<b>経常費用計</b>	<b>84,935,944</b>	<b>158,737,388</b>	<b>0</b>	<b>59,458,457</b>	<b>29,268,561</b>	<b>0</b>	<b>332,400,350</b>
<b>当期経常増減額</b>	<b>△ 4,015,030</b>	<b>△ 2,418,573</b>	<b>1,769,000</b>	<b>978,253</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>△ 3,686,350</b>
<b>ii 経常外増減の部</b>							
<b>1 経常外収益</b>							
<b>経常外収益計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 経常外費用</b>							
<b>経常外費用計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>当期経常外増減額</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>他会計振替額</b>			<b>489,127</b>	<b>△ 489,127</b>			<b>0</b>
<b>一般正味財産増減額</b>	<b>△ 4,015,030</b>	<b>△ 2,418,573</b>	<b>2,258,127</b>	<b>489,126</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>△ 3,686,350</b>