

令和5年度

事業計画書  
収支予算書

公益財団法人厚木市文化振興財団

# 目 次

## ● 令和 5 年度事業計画書

I	基本方針	・・・・・・・・・・・・・・・・	1 頁
II	事業活動方針	・・・・・・・・・・・・・・・・	1 頁
III	事業内容	・・・・・・・・・・・・・・・・	2～6 頁
	1	市民文化の創造及び育成 (定款第 4 条第 1 項第 1 号)	
	2	市民文化の普及及び振興 (定款第 4 条第 1 項第 2 号)	
	3	芸術文化の鑑賞機会の提供 (定款第 4 条第 1 項第 3 号)	
	4	文化情報の収集及び提供 (定款第 4 条第 1 項第 4 号)	
	5	芸術文化振興に関する調査研究 (定款第 4 条第 1 項第 5 号)	
	6	芸術文化振興のための国際交流 (定款第 4 条第 1 項第 6 号)	
	7	文化施設の管理運営 (定款第 4 条第 1 項第 7 号)	
	8	その他芸術文化の振興を図るために必要な事業 (定款第 4 条第 1 項第 8 号)	

## ● 令和 5 年度収支予算書

令和 5 年度	収支予算書	・・・・・・・・・・・・・・・・	7～10 頁
令和 5 年度	収支予算書 (正味財産増減計算ベース)		
令和 5 年度	収支予算書 (正味財産増減計算ベース)	内訳表	

# 令和5年度 事業計画書

(令和5年4月1日から令和6年3月31日まで)

## I 基本方針

芸術文化は、人間の感性を豊かにする知的かつ創造的な活動であり、心豊かな生活の支えとなるものです。

厚木文化振興財団では、鑑賞や参加・体験などを通して、誰もが気軽に芸術文化に触れることのできる環境を整え、芸術文化創造の核となる市民の自発的活動を促進します。次世代を担う子どもたちや高齢者、障がいのある方による芸術文化活動参加にも積極的に取り組み、市民の芸術活動の支援、人材育成の推進及び教育活動への貢献などにより、特色ある厚木の芸術文化の発信に努めます。

また、厳しい財政状況の中にあっても、公益財団法人として更なる公益性を発揮するため、長期的な視点に立った組織体制の構築や効率的な予算執行に積極的に取り組んでまいります。

## II 事業活動方針

令和5年度は文化芸術活動の拠点を文化会館から市内各所へと広げ、市民がより身近な場所で芸術文化に触れる機会を提供するとともに、乳幼児から高齢者、障がいのある方等、参加を希望するすべての人が、困難なく楽しく快適に参加する事のできるユニバーサル事業の実施など、幅広い市民が楽しめる事業を進めてまいります。

市民・劇団・劇場の三者協働による創造発信事業「厚木シアタープロジェクト」については、社会情勢を見極め実施します。

管理運営面では、指定管理者として第7期1年目となる今年度は、7月より始まる約1年半の改修工事に伴う長期休館、SPC事業者による管理運営業務といった例年とは異なる期間となります。厚木市文化振興財団ではこの期間を2025年のリニューアルオープンに向けた準備期間と捉え、SPC事業者との強力な連携体制を構築し、利用者の視点に立ったワンランク上の「安心・安全・快適」な管理運営、多様化するライフスタイルやニーズに応じたサービスを提供し、利用者満足度の向上に努めます。

また、市内福祉施設等や関連団体と連携し、障がい者に対する理解を深め、あらゆる方の社会参加の機会を創出し文化芸術を通じソーシャル・インクルージョン(社会的包摂)実現へ向けた運営を行います。

※ソーシャル・インクルージョンとは、

社会的に弱い立場にある人々も含め、ひとりひとりを排除や摩擦、孤独や孤立から援護し、社会(地域社会)の一員として取り込み、誰も排除されず、全員が社会に参画する機会を持つことを意味する。

### Ⅲ 事業内容

#### 1 市民文化の創造及び育成に関する事業(定款第4条第1第1号)

演劇や音楽を通じ、劇場自らが創造・発信する事業として、「厚木シアタープロジェクト事業」の他、劇場の枠を超えた新たな手法による文化芸術の創造に努めてまいります。

##### (ア) 創造事業

開催日	事業名・公演名	会場	備考
5月13日(土) 5月14日(日)	厚木シアタープロジェクト 劇団扉座公演 Kappa ～中島敦の「わが西遊記」より ～(仮題)	小ホール	★書下ろし新作 脚本・演出:横内謙介 出演:劇団扉座

##### (イ) 育成事業

開催日	事業名・公演名	会場	備考
調整中	厚木シアタープロジェクト 劇団扉座による演劇体験教室	調整中	市内施設にて実施予定

##### (ウ) その他

開催日	事業名・公演名	会場	備考
調整中	どこでもピアノ	市内 各所	アップライトピアノを持ち 出し、各所で実施予定

## 2 市民文化の普及及び振興に関する事業(定款第4条第1項第2号)

市民自らが運営するコンサートの開催や、文化会館以外の市内施設を使用したアウトリーチ事業の開催など、誰もが気軽に参加できる事業を実施する事で、子どもから大人までが文化芸術に日常的に触れる機会を創出し、市民文化の普及振興を図ります。

### (ア) 音楽、舞台公演

開催日	事業名・公演名	会場	備考
5月14日 (日)	厚木ジャズ祭2023	大ホール	出演:ビッグバンド6団体
6月15日(木) ~18日(日)	ユニバーサルイベント 「ふらっとふえすていばる」 *だれでも「平」という意味と、ふらっと気軽に立ち寄れるという意味を込めて	大ホール ロビー他	出演者:調整中 乳幼児から高齢者、障がいのある方等、参加を希望するすべての人が、困難なく楽しく快適に参加でき、充実したコミュニケーションが実現できるイベントとして実施する。
6月	ロビーコンサート	大ホール ロビー	0歳から参加可能なクラシックコンサート「ふらっとふえすていばる」内で実施

### (イ) 体験事業

開催日	事業名・公演名	会場	備考
6月	親子表現あそび	和室等	「ふらっとふえすていばる」内で実施
6月	楽器作りワークショップ&演奏体験	ロビー等	「ふらっとふえすていばる」内で実施
6月	どこでもピアノ	ロビー等	「ふらっとふえすていばる」内で実施
4~6月	スタインウェイを弾いてみよう	大ホール等	「ふらっとふえすていばる」内で実施するほか、複数回実施予定

### (ウ) アウトリーチ事業

開催日	事業名・公演名	会場	備考
調整中	学校アウトリーチ	市内 小中学校	出演者:調整中

### 3 芸術文化の鑑賞機会の提供に関する事業(定款第4条第1項第3号)

音楽、演劇、伝統芸能の公演や美術展を開催し、優れた芸術文化の鑑賞機会を広く市民に提供します。

#### (ア) 音楽、舞台公演

開催日	事業名・公演名	会場	備考
4月19日(水)	シリーズ 「若きピアニストとの出会い」 Vol.1 八木大輔 Vol.2 伊藤順一 Vol.3 齊藤一也	小ホール	クラシック界で一目置かれる実力派若手ピアニスト達による、全3回のシリーズ公演。
5月31日(水)			
6月21日(水)			

#### (イ) アウトリーチ事業(改修工事に伴う休館期間中に実施)

開催日	事業名・公演名	会場	備考
調整中	アウトリーチ事業	市内 公共施設、他	寄席、各種ワークショップ、伝統芸能、音楽コンサート等の文化芸術を市内各所で実施する。※学校公演は別途前項

#### (ウ) 共催事業

開催日	事業名・公演名	会場	備考
4月8日(土)	島津亜矢 歌怪獣襲来ツアー2023	大ホール	
4月15日(土)	高嶋ちさ子&加羽沢美濃 ～ゆかいな音楽会～	大ホール	
4月22日(土)	鈴木雅之 masayuki suzuki taste of martini tour 2023	大ホール	
4月29日(土)	沢田 研二LIVE2022～2023 まだまだ一生懸命	大ホール	
調整中	その他	大ホール	

#### 4 文化情報の収集及び提供に関する事業(定款第4条第1項第4号)

市民の芸術文化活動への支援を図るため、情報誌、インターネットなどにより、芸術文化に関する情報の収集に努めるとともに、催物情報及び芸術文化情報を市民に定期的に提供します。

(1)文化会館スケジュールの発行(毎月1回)

※改修工事期間中は一時停止し「ぶんか情報館」に集約する。

(2)文化振興財団ニュース「ぶんか情報館」の発行(年6回)

(3)ホームページやSNS(twitter, Facebook)を活用し、芸術文化に関する情報収集や公演情報、財団の活動情報などの提供

#### 5 芸術文化振興に関する調査研究に関する事業(定款第4条第1項第5号)

事業計画の参考とするため、先進的な取り組みを行う劇場等への視察を積極的に行います。また市民ニーズの集約及び分析を目的とした自主事業(アウトリーチ事業含む)に関する利用者アンケートを実施します。

#### 6 芸術文化振興のための国際交流に関する事業(定款第4条第1項第6号)

開催日	事業名・公演名	会場	備考
調整中	カナガワビエンナーレ 国際児童画展	アミュー あつぎ	

※改修工事期間中のためあつぎ市民交流プラザ(アミューあつぎ)にて実施予定。

#### 7 文化施設の管理運営(定款第4条第1項第7号)

厚木市文化会館の指定管理者として、最良の状態で、安全かつ快適に御利用いただけるよう、施設の適切な管理運営に努めます。

近年激しさを増す災害に備え、文化会館で災害に遭遇した際の対応について周知を図るなど、引き続き利用者(主催者)の防災意識を啓発し、文化会館に従事する職員と利用者とは、協働して安全を確保する「共助」の体制の構築を目指します。

職員については、接遇研修はもとより、防災訓練、厚木市が実施する事務研修への参加、アートマネジメントに関する外部講師の派遣(受入れ)など、常に資質の向上に努めるとともに、先進的な施設への視察等を実施し、情報の収集を図ります。

令和5年7月からは大規模改修のため長期休館を予定しており、長年培った経験とノウハウをいかしSPC事業者のとの定期的な協議、打合せの実施などを通し、改修工事期に関する設計、施工などについて支援を行うとともに、館内の備品の整理や移動、保管に協力します。

また、休館中においても利用者の利便性を考慮し、仮事務所での受付業務を継続します。

## 8 その他芸術文化の振興を図るため必要な事業(定款第4条第1項第8号)

- (1) リニューアルオープンに向け、多くの市民が参加できる記念事業を検討します。
- (2) 文化会館の有料会員制度「友の会」については、工事期間においては、会員更新期間の延長やリニューアルに関する情報の提供など、休館中でも会員にメリットが得られる工夫を図ります。
- (3) 地域で活動している個人や団体、施設利用者、市内公共施設、学校、地元企業等との連携拠点として、地域ネットワーク・コミュニティ形成研究に取り組みます。



令和5年度 収支予算書 (正味財産増減計算ベース)

令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
<b>I 一般正味財産増減の部</b>			
<b>i. 経常増減の部</b>			
<b>1. 経常収益</b>			
<b>(1) 基本財産運用収益</b>	<b>1,769,000</b>	<b>1,769,000</b>	<b>0</b>
基本財産受取利息	1,769,000	1,769,000	0
<b>(2) 事業収益</b>	<b>17,088,000</b>	<b>69,672,000</b>	<b>△ 52,584,000</b>
市民文化創造事業収益	2,360,000	4,666,000	△ 2,306,000
市民文化普及事業収益	548,000	248,000	300,000
芸術文化鑑賞事業収益	1,740,000	24,600,000	△ 22,860,000
文化情報提供事業収益	0	250,000	△ 250,000
友の会事業収益	0	100,000	△ 100,000
施設管理運営収益	12,440,000	39,808,000	△ 27,368,000
<b>(3) 管理運営収益</b>	<b>99,665,000</b>	<b>160,745,000</b>	<b>△ 61,080,000</b>
指定管理料収益	99,665,000	160,745,000	△ 61,080,000
<b>(4) 受取補助金等</b>	<b>90,175,000</b>	<b>95,775,000</b>	<b>△ 5,600,000</b>
市文化事業補助金	17,000,000	20,000,000	△ 3,000,000
市財団管理補助金	73,175,000	75,775,000	△ 2,600,000
<b>(5) 受取寄付金</b>	<b>100,000</b>	<b>100,000</b>	<b>0</b>
受取寄付金	100,000	100,000	0
<b>(6) 雑収益</b>	<b>851,000</b>	<b>653,000</b>	<b>198,000</b>
受取利息収益	1,000	3,000	△ 2,000
雑収益	250,000	250,000	0
委託チケット販売手数料収益	600,000	400,000	200,000
<b>経常収益計</b>	<b>209,648,000</b>	<b>328,714,000</b>	<b>△ 119,066,000</b>
<b>2. 経常費用</b>			
<b>(1) 事業費</b>	<b>186,847,409</b>	<b>303,131,789</b>	<b>△ 116,284,380</b>
役員報酬	3,261,600	3,084,000	177,600
給与手当	29,923,740	29,352,540	571,200
福利厚生費	6,900,096	6,691,608	208,488
賃金	14,400,000	13,839,000	561,000
諸謝金	1,200,000	700,000	500,000
旅費交通費	347,550	360,860	△ 13,310
光熱水料費	22,970,748	35,856,000	△ 12,885,252
減価償却費	162,935	182,807	△ 19,872
消耗品費	1,193,000	4,203,000	△ 3,010,000
消耗什器備品費	17,020	10,000	7,020
燃料費	0	29,880	△ 29,880
会議費	10,000	10,000	0
印刷製本費	1,090,000	1,470,000	△ 380,000
通信運搬費	1,571,844	1,438,760	133,084
手数料	990,000	1,447,000	△ 457,000
保険料	1,183,000	126,000	1,057,000
委託費	21,635,600	48,065,200	△ 26,429,600
施設運営委託費	66,831,600	145,200,864	△ 78,369,264
使用料及び賃借料	4,360,900	4,598,332	△ 237,432
修繕費	808,800	2,700,000	△ 1,891,200
廃棄物処理費	2,988,000	438,240	2,549,760
租税公課	2,225,000	1,421,722	803,278
負担金	5,976	5,976	0
広告宣伝費	2,730,000	1,890,000	840,000
雑費	40,000	10,000	30,000

<b>(2) 管理費</b>	<b>29,190,683</b>	<b>29,268,561</b>	<b>△ 77,878</b>
役員報酬	2,174,400	2,056,000	118,400
給与手当	11,986,260	11,757,460	228,800
福利厚生費	2,763,904	2,680,392	83,512
旅費交通費	450	1,140	△ 690
光熱水料費	92,252	144,000	△ 51,748
減価償却費	3,157	3,543	△ 386
消耗品費	540,000	670,000	△ 130,000
消耗什器備品費	2,980	10,000	△ 7,020
会議費	4,000	10,000	△ 6,000
印刷製本費	50,000	35,000	15,000
通信運搬費	3,156	2,840	316
手数料	2,924,000	2,674,000	250,000
保険料	3,112,000	3,092,000	20,000
委託費	24,400	24,400	0
業務委託費	4,830,000	5,000,000	△ 170,000
施設運営委託費	268,400	583,136	△ 314,736
使用料及び賃借料	14,100	15,668	△ 1,568
修繕費	1,200	10,000	△ 8,800
廃棄物処理費	12,000	1,760	10,240
燃料費	38,000	15,120	22,880
租税公課	16,000	142,078	△ 126,078
負担金	230,024	230,024	0
研修費	100,000	100,000	0
雑費	0	10,000	△ 10,000
<b>経常費用計</b>	<b>216,038,092</b>	<b>332,400,350</b>	<b>△ 116,362,258</b>
<b>当期経常増減額</b>	<b>△ 6,390,092</b>	<b>△ 3,686,350</b>	<b>△ 2,703,742</b>
<b>ii. 経常外増減の部</b>			
<b>1. 経常外収益</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>経常外収益計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2. 経常外費用</b>			
<b>経常外費用計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>当期経常外増減額</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>一般正味財産期首残高</b>	<b>289,068,446</b>	<b>292,754,796</b>	<b>△ 3,686,350</b>
<b>一般正味財産期末残高</b>	<b>282,678,354</b>	<b>289,068,446</b>	<b>△ 6,390,092</b>
<b>II 指定正味財産増減の部</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>当期指定正味財産増減額</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>指定正味財産期首残高</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>指定正味財産期末残高</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III 正味財産期末残高</b>	<b>282,678,354</b>	<b>289,068,446</b>	<b>△ 6,390,092</b>

令和5年度 収支予算書(正味財産増減計算ベース)内訳表

(令和5年4月1日から令和6年3月31日まで)

(単位:円)

科目	公益目的事業会計			収益事業等会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1	公2	共通	収1			
	市民文化創造事業	文化施設の管理運営		貸館に係る収益事業部分			
<b>I 一般正味財産増減の部</b>							
<b>I 経常増減の部</b>							
<b>1 経常収益</b>							
(1) 基本財産運用益	0	0	1,769,000	0	0	0	1,769,000
基本財産受取利息	0	0	1,769,000	0	0	0	1,769,000
(2) 事業収益	5,369,520	8,434,320	0	3,234,400	49,760	0	17,088,000
市民文化創造事業収益	2,360,000	0	0	0	0	0	2,360,000
市民文化普及事業収益	548,000	0	0	0	0	0	548,000
芸術文化鑑賞事業収益	1,740,000	0	0	0	0	0	1,740,000
文化情報提供事業収益	0	0	0	0	0	0	0
友の会事業収益	0	0	0	0	0	0	0
施設管理運営収益	721,520	8,434,320	0	3,234,400	49,760	0	12,440,000
(3) 管理運営収益	5,780,570	67,572,870	0	25,912,900	398,660	0	99,665,000
指定管理料収益	5,780,570	67,572,870	0	25,912,900	398,660	0	99,665,000
(4) 受取補助金等	34,884,540	19,225,881	0	7,600,930	28,463,649	0	90,175,000
市文化事業補助金	17,000,000	0	0	0	0	0	17,000,000
市財団管理補助金	17,884,540	19,225,881	0	7,600,930	28,463,649	0	73,175,000
(5) 受取寄付金	100,000	0	0	0	0	0	100,000
受取寄付金	100,000	0	0	0	0	0	100,000
(6) 雑収益	600,100	0	0	250,000	900	0	851,000
受取利息収益	100	0	0	0	900	0	1,000
雑収益	0	0	0	250,000	0	0	250,000
委託チケット販売手数料収益	600,000	0	0	0	0	0	600,000
経常収益計	46,734,730	95,233,071	1,769,000	36,998,230	28,912,969	0	209,648,000
<b>2 経常費用</b>							
(1) 事業費	54,652,575	95,021,892	0	37,172,942	0	0	186,847,409
役員報酬	3,261,600	0	0	0	0	0	3,261,600
給料手当	11,986,260	12,866,370	0	5,071,110	0	0	29,923,740
福利厚生費	2,763,904	2,966,848	0	1,169,344	0	0	6,900,096
賃金	6,088,360	7,190,000	0	1,121,640	0	0	14,400,000
諸謝金	1,200,000	0	0	0	0	0	1,200,000
旅費交通費	258,000	64,800	0	24,750	0	0	347,550
光熱水料費	1,337,654	15,636,714	0	5,996,380	0	0	22,970,748
減価償却費	55,072	77,976	0	29,887	0	0	162,935
消耗品費	743,000	325,350	0	124,650	0	0	1,193,000
消耗什器備品費	6,640	7,500	0	2,880	0	0	17,020
燃料費	0	0	0	0	0	0	0
会議費	10,000	0	0	0	0	0	10,000
印刷製本費	990,000	72,300	0	27,700	0	0	1,090,000
通信運搬費	831,762	534,942	0	205,140	0	0	1,571,844
手数料	520,000	339,810	0	130,190	0	0	990,000
保険料	240,000	681,789	0	261,211	0	0	1,183,000
委託費	15,913,800	4,135,800	0	1,586,000	0	0	21,635,600
施設運営委託費	3,891,800	45,493,800	0	17,446,000	0	0	66,831,600
使用料及び賃借料	1,057,975	2,386,425	0	916,500	0	0	4,360,900
修繕費	527,400	203,400	0	78,000	0	0	808,800
廃棄物手数料	174,000	2,034,000	0	780,000	0	0	2,988,000
租税公課	25,000	0	0	2,200,000	0	0	2,225,000
負担金	348	4,068	0	1,560	0	0	5,976
広告宣伝費	2,730,000	0	0	0	0	0	2,730,000
雑費	40,000	0	0	0	0	0	40,000
(2) 管理費					29,190,683	0	29,190,683
役員報酬					2,174,400	0	2,174,400
給料手当					11,986,260	0	11,986,260
福利厚生費					2,763,904	0	2,763,904
旅費交通費					450	0	450
光熱水料費					92,252	0	92,252
減価償却費					3,157	0	3,157
消耗品費					540,000	0	540,000
消耗什器備品費					2,980	0	2,980
会議費					4,000	0	4,000

印刷製本費				50,000	0	50,000
通信運搬費				3,156	0	3,156
手数料				2,924,000	0	2,924,000
保険料				3,112,000	0	3,112,000
委託費				24,400	0	24,400
業務委託費				4,830,000	0	4,830,000
施設運営委託費				268,400	0	268,400
使用料及び賃借料				14,100	0	14,100
修繕費				1,200	0	1,200
廃棄物手数料				12,000	0	12,000
燃料費				38,000	0	38,000
租税公課				16,000	0	16,000
負担金				230,024	0	230,024
研修費				100,000	0	100,000
雑費				0	0	0
<b>経常費用計</b>	<b>54,652,575</b>	<b>95,021,892</b>	<b>0</b>	<b>37,172,942</b>	<b>0</b>	<b>216,038,092</b>
<b>当期経常増減額</b>	<b>△ 7,917,845</b>	<b>211,179</b>	<b>1,769,000</b>	<b>△ 174,712</b>	<b>△ 277,714</b>	<b>0</b>
<b>ii 経常外増減の部</b>						
<b>1 経常外収益</b>						
<b>経常外収益計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 経常外費用</b>						
<b>経常外費用計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>当期経常外増減額</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>他会計振替額</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>一般正味財産期増減額</b>	<b>△ 7,917,845</b>	<b>211,179</b>	<b>1,769,000</b>	<b>△ 174,712</b>	<b>△ 277,714</b>	<b>0</b>